

# SECURITY MANAGER

**Veiligheid creëren door integraal te denken**

Proefles Risicoanalysemethode  
Door Richard Franken



[www.sbo.nl/securitymanager](http://www.sbo.nl/securitymanager)

# Wat is een risico?

- Risico is het gevaar van schade of verlies  
Bron: Van Dale

## Definitie van risico

Risico is het effect van onzekerheid op het behalen van doelstellingen.

Opmerking 1 Een effect is een afwijking van de verwachting - positief en/of negatief;

Opmerking 2 Doelstellingen kunnen worden gekenmerkt door verschillende aspecten (bijvoorbeeld financiële, arbo- of milieudoelen) en kunnen betrekking hebben op verschillende niveaus (zoals strategisch, organisatiebreed, een project, product of proces);

Opmerking 3 Een risico wordt vaak gekarakteriseerd door verwijzing naar mogelijke gebeurtenissen en gevolgen of een combinatie daarvan;

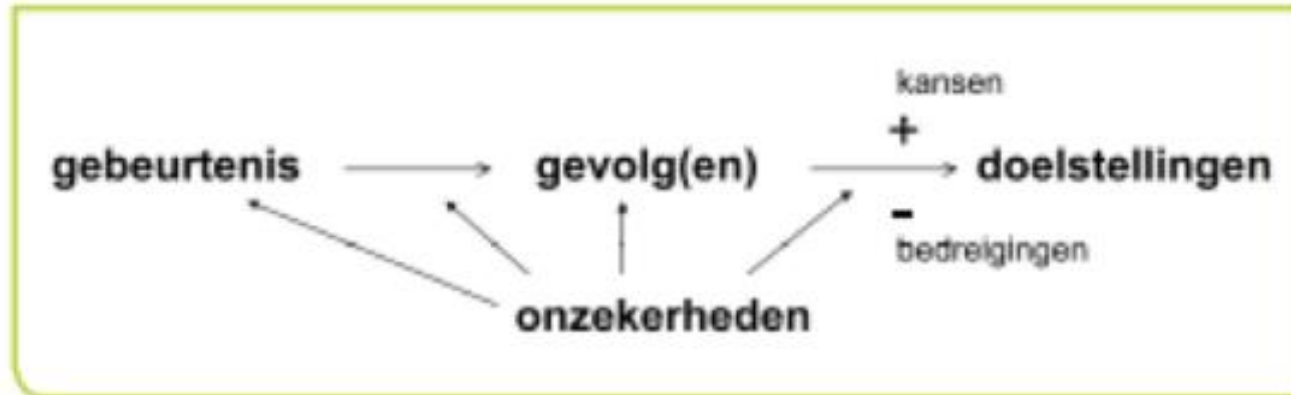
Opmerking 4 Risico wordt vaak uitgedrukt als een combinatie van de gevolgen van een gebeurtenis (met inbegrip van wijzigingen in omstandigheden) en de bijbehorende waarschijnlijkheid dat de gebeurtenis zich voordoet;

Opmerking 5 Onzekerheid is het geheel of gedeeltelijk ontbreken van informatie over, inzicht in of kennis van een gebeurtenis, de gevolgen daarvan, of de waarschijnlijkheid dat deze zich voordoet.

# Wat is risicomanagement?

- Risicomanagement omvat de gecoördineerde activiteiten om een organisatie te sturen en te beheersen met betrekking tot risico's.

Bron: ISO 31000



# Opdracht:

- Welke risicoanalyse methode(n) gebruikt jouw organisatie?
- Waarom gebruikt jouw organisatie juist deze methode?



# Verschillende soorten risicoanalyse methoden

## Algemene methoden

- FaultTree Analysis, defoutenboom
- Ishikawaofvisgraatmethode
- RISMAN methode
- 'What-if'-methode
- KINNEY&FINE-methode
- BOWTIE-methode

## Informatiebeveiliging

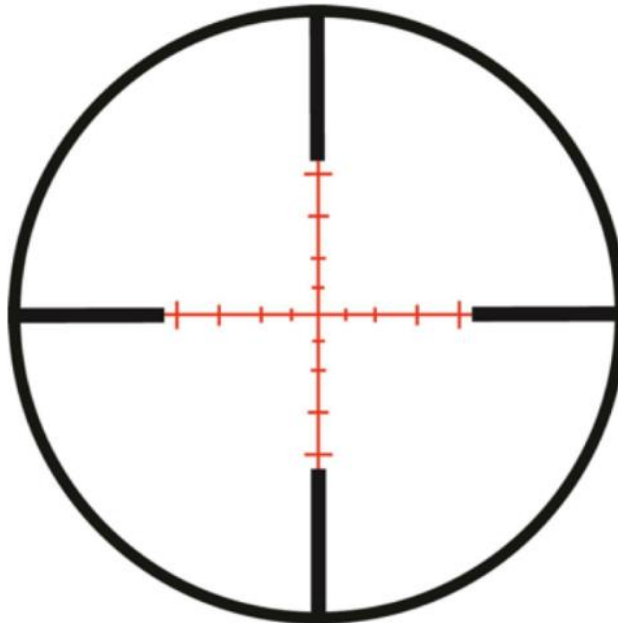
- Afhankelijkheden en Kwetsbaarheden (A&K) analyse
- CRAMM
- Data Risico Management[2]
- FIRM
- EBIOS (Expressiondes Besoinset Identificationdes Objectifsde Sécurité)[3]
- Information Risk Analysis Methodology (IRAM)[4]
- RAVIB.nl[5]
- SPRINTdataclassificatie

## Procesindustrie

- MEA,Failure mode and effects analysis
- HAZOP,Hazard and operability studie ofwel Storingsanalyse

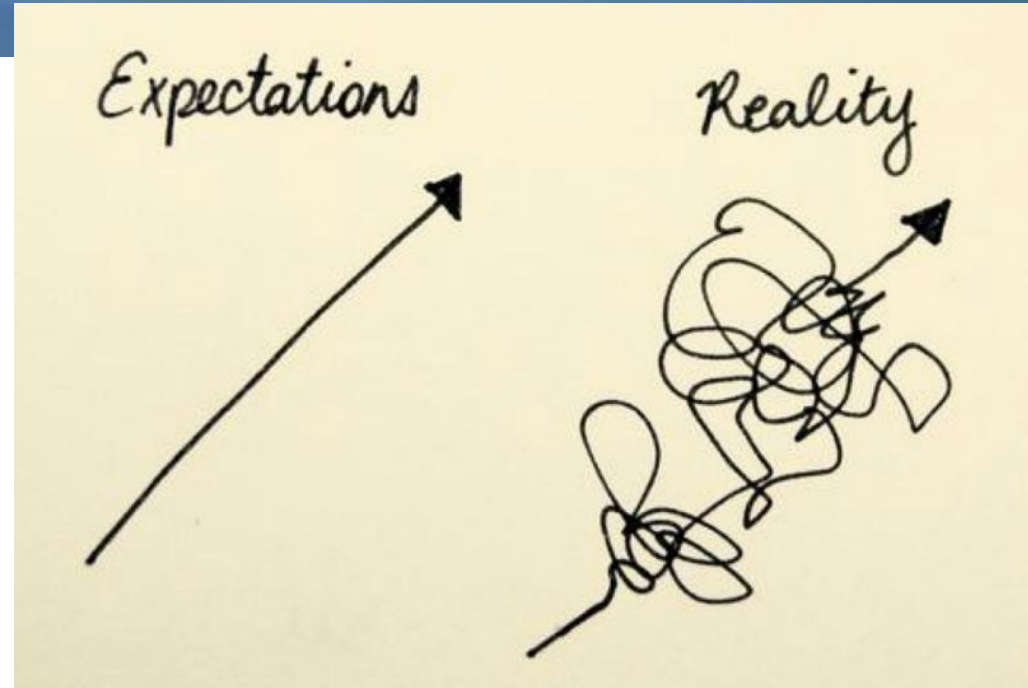
# Opdracht:

- Benoem voor je eigen organisatie de belangrijkste
    - Doelstellingen
    - Assets
    - Processen
- waarop jullie risicoanalyse gericht zou moeten zijn



# Evaluatie:

- Sluiten de analysemethoden die jullie gebruiken voldoende aan op de doelstellingen, assets en processen waarop je risicoanalyse gericht zou moeten zijn?
- In de opleiding Security Manager leer je welke risicoanalyse methode -die het beste integraal de risico's benaderd en past bij de organisatie vorm- toegepast moet worden





**5-DAAGSE OPLEIDING**

29 oktober, 5, 12, 19, 26 november 2020

BCN Utrecht (Daltonlaan)

Waarborg  
de veiligheid  
in jouw  
organisatie!

# SECURITY MANAGER

**Veiligheid creëren door integraal te denken**

Meer weten?



Studiecentrum voor  
Bedrijf en Overheid

## Waarborg de Veiligheid in jouw organisatie!

Beveiliging van organisaties krijgt steeds meer aandacht. Zeker met de dreigingen van tegenwoordig, waaronder terrorisme en (computer) criminaliteit, staat security management hoog op de prioriteitenlijst binnen veel organisaties.

### Tijdens deze opleiding leer je:

- Wat de belangrijkste trends en ontwikkelingen zijn op het terrein van security management
- Welke rol security management speelt in jouw organisatie
- Hoe je informatie gestuurd beveiligd
- Hoe je mogelijke dreigingen in kaart brengt
- Op welke manier je jouw organisatie beschermt tegen terrorisme en (computer)criminaliteit
- Hoe je de toegangsverlening en het toegangsbeheer organiseert in jouw Organisatie

[www.sbo.nl/securitymanager](http://www.sbo.nl/securitymanager)



Richard Franken, Directeur Franken Security Solutions, hoofddocent van de opleiding Security Manager en voormalig directeur van The Hague Security Delta, Trigion en Hoffman Bedrijfsrecherche